



MÉTHODES AGILES : COMMENT EN MAXIMISER LES BÉNÉFICES DANS VOS PROJETS ?

De plus en plus d'équipes recourent au mode agile pour les projets de transformation numérique, mais quels sont les bons conseils à suivre et les écueils à éviter pour en maximiser les bénéfices ?

Le mode agile est particulièrement adapté aux projets de transformation numérique et de développement d'applications métiers, notamment la méthode Scrum qui est aujourd'hui la plus utilisée dans le monde. Comme beaucoup d'experts s'accordent à le dire : l'agile est avant tout une philosophie, un état d'esprit à faire partager par toutes les parties prenantes d'un projet et ce n'est pas toujours évident.

En effet, l'agile peut parfois effrayer du fait que l'imaginaire collectif l'ait associé à un certain manque de cadre ou une certaine instabilité, mais il n'en est rien en réalité, bien au contraire, car **l'agile est parfaitement adapté à la complexité de notre monde moderne où tout va de plus en plus vite et exige que l'on s'adapte en permanence.** En revanche, faire de l'agilité un nouveau dogme serait aussi dangereux que de conserver des méthodes inadaptées aux enjeux et à la complexité auxquels toutes les organisations font face.

Travailler en mode agile permet de bénéficier de nombreux avantages mais savoir s'adapter en permanence dans ses projets nécessite aussi une véritable conduite du changement. Il est donc préférable d'y aller progressivement, de privilégier la théorie des petits-pas et de se fixer des objectifs atteignables. Pour cela, suivez les conseils et retours d'expériences de nos experts...



Amélie Pléau

Scrum Master



L'agile est parfaitement adapté aux enjeux des entreprises aujourd'hui : on avance avec ce qu'on sait, mais on sait s'adapter en conséquence.



François-Xavier Leonetti

Scrum Master



L'approche empirique est déterminante pour la réussite d'un projet en mode agile car la théorie ne peut pas répondre à toutes les situations.



Lydie Derrien

Directrice pôle Services Anakeen

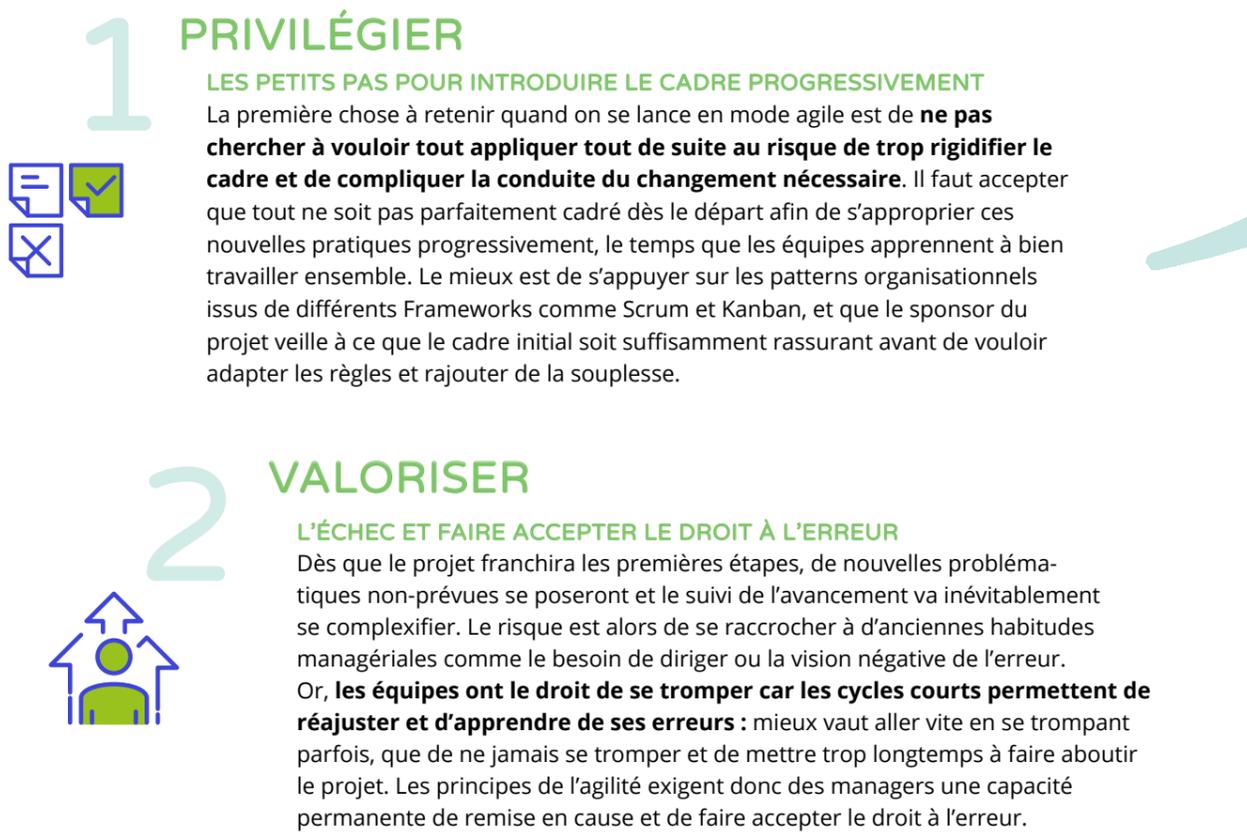
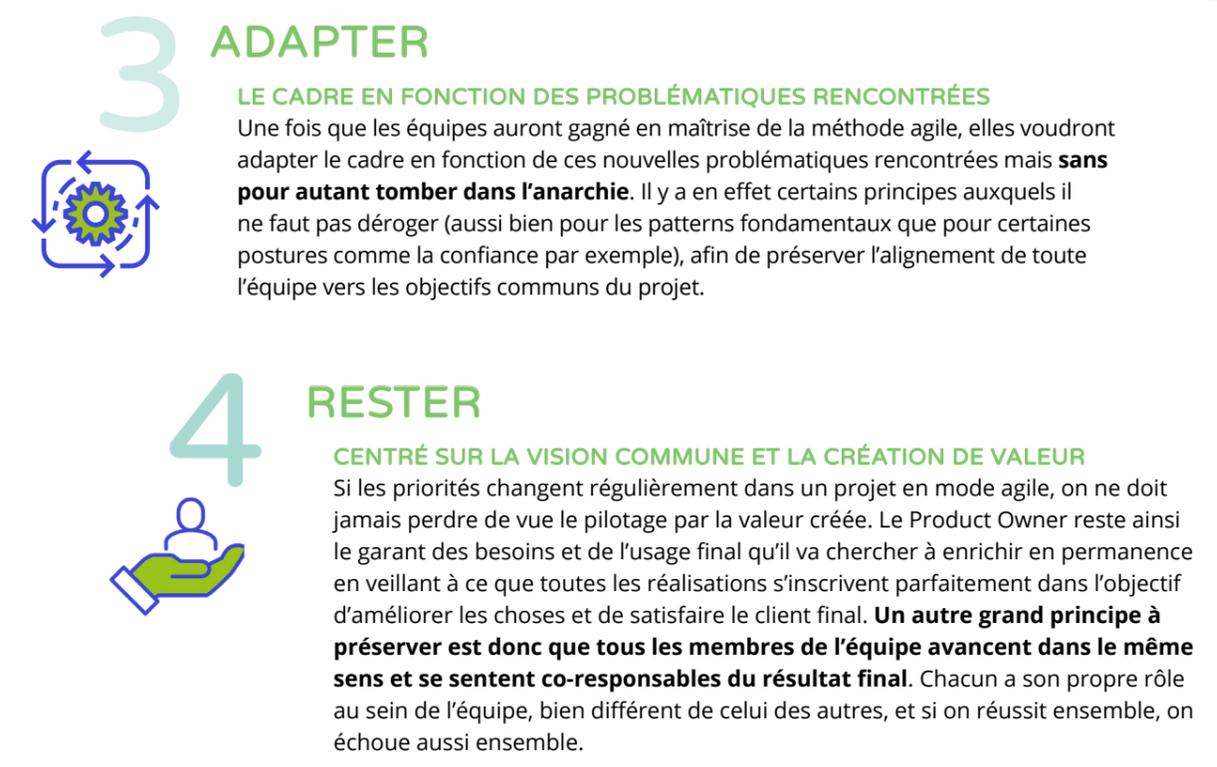


L'agile peut parfois donner l'impression d'être sans filet, alors que la méthodologie est souvent plus créatrice de valeur.

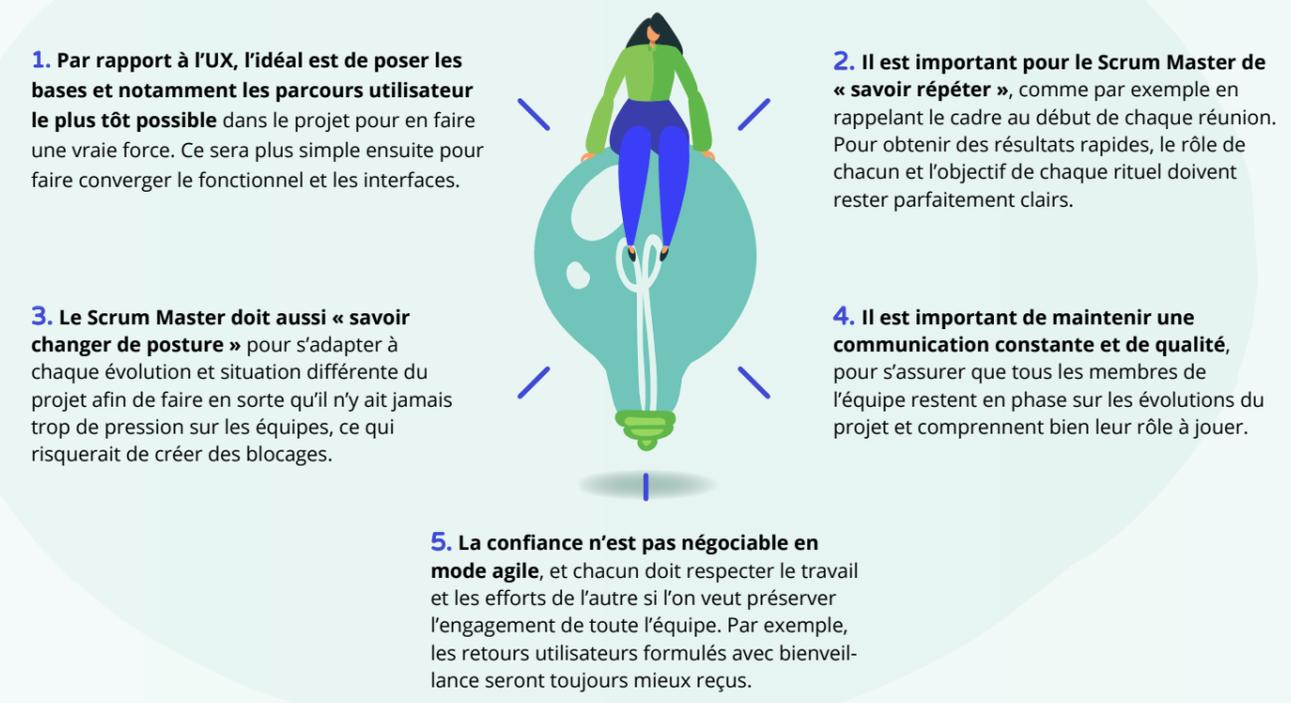
En matière d'agilité, la pratique doit prédominer sur la théorie

Force est de constater que le périmètre des projets de transformation numérique se complexifie aujourd'hui : multi-activités, multi-entreprises, multi-équipes ... avec toujours ce besoin permanent d'avancer pour ne pas attendre plusieurs mois avant d'avoir des résultats. Un paradigme pour lequel la méthode agile apporte des réponses concrètes : **on s'adapte constamment mais on ne perd jamais la vision et le cap à atteindre.** L'agilité implique aussi des changements dans la façon de travailler et la capacité de remise en cause que les managers doivent soutenir au quotidien. **Pour cela, l'avis de nos experts serait de garder en tête trois facteurs clés de réussite :**

Quatre conseils pour maximiser les bénéfices de vos projets en mode agile



Cinq bonnes pratiques à activer au quotidien basées sur nos retours d'expérience



Confiance et pragmatisme, deux principes immuables en mode agile

Pour ceux qui s'intéressent à l'agile pour la première fois, les expérimentés conseillent toujours de ne pas venir avec des à priori et d'accepter d'apprendre, **mieux vaut avoir un œil candide si l'on veut vraiment tirer profit de cette méthode.** L'agile nécessite de s'adapter et de faire évoluer progressivement l'équipe, il faut savoir être patient et accepter la frustration. La confiance au sein de l'équipe sera toujours un facteur clé pour le succès du projet.

Tous les experts vous le diront : il y a autant de manière de faire de l'agile que d'entreprises qui le pratiquent. Certes, l'agile est associé à de nombreuses certifications mais **la réalité c'est que beaucoup de personnes impliquées dans ces méthodologies l'ont appris avec pragmatisme au fil de leurs expériences.**

Aussi, chacun aurait tout intérêt à garder en tête deux citations bien connues dans le monde des start-ups : "Done is better than perfect" car il vaut mieux livrer une fonctionnalité consistante plutôt que de vouloir tout mettre tout de suite, ainsi que "Move fast and break things" (la devise de Facebook à ses débuts) car il faut toujours garder en tête que l'on fera mieux au final si l'on se trompe en chemin et qu'on réajuste le travail...



RÉUSSIR LA TRANSFORMATION NUMÉRIQUE DES ORGANISATIONS EXTRA-ORDINAIRES*

(*) Parce que **certaines organisations sont uniques** et que leurs processus métiers sont singuliers, les progiciels standardisés ne peuvent répondre à leurs attentes. **Elles ont besoin de solutions sur mesure pour rester compétitives durablement.**

Depuis 20 ans, Anakeen a mené avec succès plus de 50 projets de dématérialisation et de développements d'applications web sur-mesure pour des structures dont les exigences collaboratives, de gestion du cycle de vie documentaire et d'automatisation de leurs processus métiers collaboratifs sont les plus élevées.

Pour réussir et fournir aux utilisateurs des solutions simples et adaptées, **nous mettons notre plateforme de développement et l'expertise de nos consultants au service de l'efficacité des organisations.**

anakeen

www.anakeen.com/

Anakeen Paris
18 avenue Parmentier
75 011 Paris

+33 (0)1 75 43 66 10